



Política de Logística de Suprimento

Política de Logística de Suprimento

1. Objetivo

Aumentar a eficiência e competitividade das empresas Eletrobras, através da integração da logística de suprimento de bens e serviços, visando ao fortalecimento de seu poder de compra e à redução de custos de aquisição e administração de bens e serviços.

Adicionalmente, as empresas Eletrobras, cientes da grande importância do desenvolvimento sustentável para possibilitar melhor qualidade de vida às gerações futuras, incorporou na sua estratégia global e reconhece que a responsabilidade ética, social e ambiental se estende ao relacionamento com toda a cadeia de suprimento. A Política de Logística de Suprimento sustenta essa visão, direcionando as futuras ações.

Desta forma, estabeleceu como orientações básicas:

- Planejamento global do suprimento na Eletrobras, desenvolvendo práticas adequadas ao contexto econômico-financeiro e institucional das empresas;
- Promoção da negociação entre empresas para o equilíbrio da equação oferta / demanda de bens e serviços, evitando-se a elevação dos custos decorrentes da concorrência indevida entre empresas;
- Intercâmbio de dados e experiências gerenciais na área de suprimento, evitando-se a duplicidade de esforços na solução de problemas comuns;
- Fomento à capacitação e ao desenvolvimento tecnológico das empresas Eletrobras;

- Fomento à qualificação dos profissionais da logística de suprimento;
- Fomento ao engajamento dos fornecedores da cadeia de suprimentos para ações de cidadania corporativa e responsabilidade socioambiental, compartilhando o compromisso das empresas Eletrobras.

2. Valores

- Ética
- Responsabilidade corporativa e socioambiental nas relações empresariais
- Comprometimento e respeito ao ser humano
- Valorização e motivação das equipes de trabalho
- Transparência
- Capacitação, criatividade e inovação tecnológica
- Eficiência e eficácia administrativa
- Conformidade legal

3. Diretrizes

- A Logística de Suprimento das empresas Eletrobras deve atender à demanda de bens e serviços de forma planejada, integrada, eficaz e transparente e será orientada pelas seguintes diretrizes:
- Aquisição conjunta de bens e serviços estratégicos e/ou relevantes pelas empresas Eletrobras;
- Internalização, por parte de todas as empresas Eletrobras, das diretrizes, processos e premissas estabelecidas nesta política, incluindo o detalhamento descrito no Manual de Logística de Suprimento;
- Integração das empresas Eletrobras, para que se tornem alinhadas às estratégias empresariais, no que se refere aos processos relacionados nesta política;
- Melhoria contínua dos processos de trabalho da cadeia de suprimento, por meio da racionalização dos métodos e do Sistema de Gestão da Qualidade;
- Simplificação dos procedimentos de aquisição de bens e serviços, visando à redução dos custos de aquisição e tempos associados, realizando as melhorias necessárias nos processos correspondentes;
- Adoção de mecanismos para a promoção de intercâmbio e gestão das informações da cadeia de suprimentos;
- Implementação desta política em conformidade com as diretrizes da Política Industrial do país, direcionando o poder de compra estatal para consecução dos objetivos traçados pelo governo federal;

- Gerenciamento dos processos através de indicadores que permitam a comparação de resultados;
- No tocante à gestão da política, serão considerados os seguintes aspectos:
 - A gestão da política será realizada por meio de um Comitê Estratégico de Logística de Suprimento do Sistema Eletrobras (Celse), com representação de todas as empresas e coordenação da *holding*.
 - O desdobramento da Política de Logística de Suprimento será posto em prática segundo planos de ação para sua implementação, que deverão contemplar cada função da cadeia de suprimento, conforme definido no âmbito deste Comitê.
 - O Celse considerará as especificidades de cada empresa para a efetiva operacionalização desta política, fornecendo o suporte organizacional apropriado, de modo que a cadeia de suprimento na empresa opere dentro de um padrão de competência compatível com a responsabilidade das empresas Eletrobras no cenário nacional.

4. Processos

A Logística de Suprimento das empresas Eletrobras será operacionalizada pelos seguintes processos:

- Planejamento Logístico;
- Gestão de Fornecedores;
- Aquisição de Bens e Serviços;
- Administração de Contratos;
- Gestão da Qualidade;
- Administração de Material.

As premissas relacionadas aos processos acima se encontram descritas no Anexo I e deverão ser detalhadas no Manual de Logística e Suprimentos para fins de estabelecimento dos procedimentos operacionais a serem adotados pelas empresas.

5. Responsabilidades

- Diretoria Executiva da Eletrobras – aprovar a Política de Logística de Suprimento e garantir sua implementação.
- Diretoria de Tecnologia da Eletrobras – apoiar a coordenação da implementação desta política e avaliar/aprovar eventuais adequações do Anexo I, apresentadas pelo Celse.
- Diretoria Executiva das empresas Eletrobras – garantir a implementação desta política em suas empresas.
- Comitê Estratégico de Logística de Suprimento do Sistema Eletrobras (Celse) – propor e acompanhar procedimentos que atendam a esta política, após a sua implementação, e, se necessário, apresentar propostas para adequação das premissas estabelecidas no Anexo I.
- Área de Suprimento das empresas Eletrobras – operacionalizar as atividades decorrentes desta política.
- Departamento de Projetos Corporativos (DTC) – atuar como gestor na implementação desta política.

6. Glossário

Administração de Material

Função responsável pela administração física do material da empresa, bem como pela disponibilização dos dados fiscais e contábeis de suas movimentações.

Administração de Contratos

Função responsável pela gestão dos contratos de fornecimento de bens e acompanhamento e medição dos contratos de prestação de serviços.

Aquisição de Bens e Serviços

Função responsável pela obtenção, no mercado interno ou externo, dos materiais e serviços necessários à empresa, no prazo e especificação determinados, ao menor custo e conforme a legislação vigente.

Gestão da Qualidade

Função responsável por coordenar atividades que visam à racionalização dos métodos de trabalho da cadeia de suprimento, elaborar critérios baseados nas normas da família NBR ISO 9000 para fornecedores e avaliar o desempenho técnico de fornecedores.

Gestão de Fornecedores

Função que, através de critérios para habilitação e avaliação comercial dos fornecedores, permite um conhecimento do mercado, de modo a fortalecer e possibilitar o relacionamento da empresa com seus fornecedores.

Material

Designação genérica, referida a: equipamentos, componentes, acessórios, instrumentos, ferramentas, sobressalentes, matérias-primas, produtos acabados, materiais e suprimentos diversos, destinados à utilização em toda e qualquer atividade da empresa, independentemente de sua condição, demanda, custo, fonte de aquisição ou finalidade de seu consumo.

Planejamento Logístico

Função responsável pelo estabelecimento de diretrizes, programação da aquisição e fornecimento de bens e serviços e coordenação das normas, orçamento e controles necessários à execução das atividades da cadeia de suprimento.

Sistema de Logística de Suprimento

Conjunto de atividades interligadas responsáveis pelo atendimento às demandas de materiais e serviços da empresa.

Desenvolvimento Sustentável

O desenvolvimento capaz de suprir as necessidades da geração atual, sem comprometer a capacidade de atender as necessidades das futuras gerações.

Responsabilidade socioambiental empresarial

É a gestão empresarial com objetivos e compromissos que transcendem o âmbito da sobrevivência do próprio negócio, ampliando-se para o exercício do papel de agente co-responsável pelo desenvolvimento social, político e econômico, com respeito ao meio ambiente.

ANEXO I – Processos e premissas

A Logística de Suprimento das empresas Eletrobras será operacionalizada pelos seguintes processos e premissas:

No Planejamento Logístico

- planejamento e programação da aquisição (PPAQ) conjunta de bens e serviços estratégicos e/ ou relevantes para as empresas Eletrobras;
- elaboração de procedimentos específicos para as funções do suprimento;
- elaboração do Plano Logístico com definições de estratégias de gestão de fornecedores, aquisição, administração de contrato e material;
- planejamento/programação de aquisição que consolide a demanda global de cada empresa num determinado período;
- promoção/fomento, em articulação com as áreas de engenharia das empresas, para a padronização da especificação de materiais e equipamentos utilizados na geração, transmissão e distribuição;
- estímulo à avaliação, em articulação com as áreas jurídicas das empresas, para promover a interpretação e o entendimento uniformes das normas e leis vigentes e propor soluções para os entraves jurídicos existentes;
- adoção de um sistema de informática capaz de reunir, de forma padronizada e integrada, informações estratégicas associadas à cadeia de suprimento das empresas Eletrobras;

- atuação junto aos grupos de trabalho de forma a orientá-los a estabelecer padrões e indicadores;
- monitoramento de indicadores da qualidade da cadeia de suprimentos.

Na Gestão de Fornecedores

- administração de um Cadastro Unificado de Fornecedores para as empresas Eletrobras;
- metodologia unificada para habilitação e punição de fornecedores para as empresas Eletrobras;
- metodologia unificada para avaliação de desempenho comercial de fornecedores para as empresas Eletrobras, com relacionamento e integração com avaliação de responsabilidade socioambiental e de desempenho técnico, esta realizada no âmbito do processo Gestão da Qualidade.

Na Aquisição de Bens e Serviços

Operacionalização da aquisição de bens e serviços, considerando:

- os aspectos de aquisição em escala estabelecidos no PPAQ;
- o atendimento aos requisitos da norma NBR ISO 9001 para fornecedores de bens e serviços críticos;
- racionalização e simplificação dos processos de compras, contratações e administração do fornecimento, face à legislação vigente;

- adoção de Portal de Aquisições, que dará maior visibilidade e transparência aos processos de aquisição das empresas Eletrobras, permitindo:
 - a aquisição conjunta de bens e serviços estratégicos;
 - o acompanhamento dos processos de compras;
 - a realização de diagnósticos pelas empresas Eletrobras;
 - o estabelecimento de estratégias visando à otimização da função aquisição de bens e serviços;
 - acesso dos agentes externos, em especial os fornecedores, a um canal confiável e centralizado de informações referentes às aquisições das empresas Eletrobras;
- adoção de um Banco de Preços de bens e serviços com relacionamento e integração com o Sistema Eletrobras de Classificação de Material;
- adoção de princípios de responsabilidade socioambiental nos editais e contratos decorrentes.

Na Administração de Contratos

- estabelecimento de normas e procedimentos uniformes para administração de fornecimento e gerenciamento de contratos, considerando, inclusive, aspectos de responsabilidade socioambiental.

Na Gestão da Qualidade

Na Administração de Material

- administração integrada e estratégica dos estoques nos almoxarifados;
- adoção da classificação de material padronizada das empresas Eletrobras (Seclam);
- vinculação das classificações de materiais existentes nas empresas ao Seclam;
- promoção do intercâmbio de materiais e equipamentos entre as empresas;
- adoção de procedimentos unificados de armazenagem, movimentação, alienação e descarte de materiais.



Eletrobras